

**ANALISIS KERJASAMA TRIANGULAR JEPANG, INDONESIA DAN  
TIMOR LESTE (STUDI KASUS: PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR  
DI TIMOR-LESTE)**

**SKRIPSI**

*Disusun dan diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar*

*Sarjana Sosial (S.Sos) Strata- 1*



Oleh:

**Mashud Affandi**

**201410360311239**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2020**

**ANALISIS KERJASAMA TRIANGULAR JEPANG, INDONESIA  
DAN TIMOR LESTE (STUDI KASUS: PEMBANGUNAN  
INFRASTRUKTUR DI TIMOR-LESTE)**

Diajukan Oleh :

**MASHUD AFFANDI**

201410360311239

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, Selasa / 21 April 2020

Pembimbing I



**Ruli Inavah Ramadhoan, M.Si**

Pembimbing II



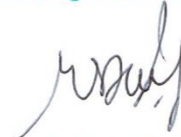
**Shannaz Mutiara Deniar, MA**



Pembimbing I

**Dr. Evah Estu Kurniawati, M.Si**

Ketua Program Studi  
Ilmu Hubungan Internasional



**M. Syaprin Zahidi, MA**

# SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**Mashud Affandi**  
**201410360311239**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan

**L U L U S**

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana ( S-1 ) Hubungan Internasional  
Pada hari Selasa, 21 April 2020  
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Ruli Inayah Ramadhoan, M.Si**

(  )

2. **Shannaz Mutiara Deniar, M.A**

(  )

3. **Haryo Prasodjo, MA**

(  )

4. **Demeiati Nur Kusumaningrum, MA**

(  )

Mengetahui,  
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



**Dr. Endang Kurniawati, M.Si**

## BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Mashud Affandi

NIM : 201410360311239

Program Studi : Hubungan Internasional

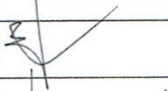

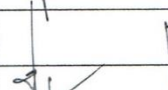







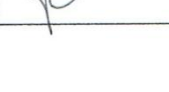

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Judul Skripsi : Analisis Kerjasama Triangular Jepang, Indonesia dan Timor Leste  
(Studi Kasus: Pembangunan Infrastruktur Di Timor-Leste)

Pembimbing : 1. Ruli Inayah Ramadhoan, M.Si

2. Shannaz Mutiara Deniar, M.A

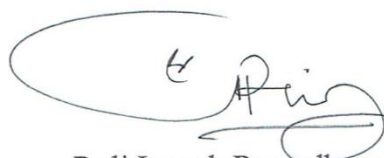
Kronologi Bimbingan:

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	Pembimbing I	Pembimbing II	
10 Oktober 2018			ACC BAB I
24 Oktober 2018			ACC SEMPRO
29 Januari 2019			ACC BAB II
26 Maret 2020			ACC BAB III
26 Maret 2020			ACC BAB IV
27 Maret 2020			ACC SIDANG

Malang, 31 Maret 2020

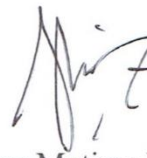
Menyetujui,

Pembimbing I



Ruli Inayah Ramadhoan, M.Si

Pembimbing II



Shannaz Mutiara Deniar, M.A

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Mashud Affandi  
Tempat, tanggal lahir : Surabaya, 23 Desember 1993  
NIM : 201410360311239  
Program Studi : Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Menyatakan bahwa karya ilmiah (Skripsi) dengan judul:

**Analisis Kerjasama Triangular Jepang, Indonesia Dan Timor Leste (Studi Kasus: Pembangunan Infrastruktur Di Timor-Leste)**

Adalah bukan karya tulis ilmiah (Skripsi) orang lain, baik sebagian ataupun seluruhnya, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah saya sebutkan sumbernya dengan benar.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila pernyataan ini tidak benar saya bersedia mendapatkan sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 31 Maret 2020

Yang menyatakan,



**Mashud Affandi**

**NIM 201410360311239**



## ABSTRAKSI

**Mashud Affandi, 201410360311239, Universitas Muhammadiyah Malang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Hubungan Internasional, Analisis Kerjasama Triangular Jepang, Indonesia Dan Timor Leste (Studi Kasus: Pembangunan Infrastruktur Di Timor-Leste), Pembimbing I: Ruli Inayah Ramadhoan, M.Si., Pembimbing II: Shannaz Mutiara Deniar, M.A**

Kerjasama Triangular antara JICA, Indonesia dan Timor-Leste merupakan salah satu bagian dari program Kerjasama Selatan-Selatan. Kerjasama Triangular ini terdiri atas *provider* sebagai pemberi bantuan teknis dan *beneficiary country* sebagai penerima donor yang pelaksanaannya difasilitasi oleh negara donor atau negara maju sebagai *development partner*. Kerjasama ini terbentuk atas dasar keinginan pemerintah Timor-Leste dalam kebijakan *Strategic Development Plan 2011-2030*. Sejalan dengan itu Indonesia berkolaborasi dengan Jepang melalui Indonesia *Flagship Program* khususnya dibidang pengembangan infrastruktur dan teknologi dalam pengembangan infrastruktur jalan.

Penelitian ini menggunakan teori Interdependensi Kompleks yang dikemukakan oleh Robert O Keohane & Joseph Nye sebagai alat analisa. Teori ini memiliki asumsi dasar dalam melakukan kerjasama yang efisien tidak menekankan kekerasan atau kekuatan militer, namun lebih menekankan pada kerjasama yang saling melengkapi dan menguntungkan. Penelitian ini menemukan bahwa Hubungan antara Jepang, Indonesia dan Timor-Leste menunjukkan adanya saling ketergantungan antara negara yang bekerjasama terkait isu sosial-ekonomi, dimana Jepang membutuhkan Indonesia dalam pelaksanaan kerjasama ini untuk mempermudah dan mengefesiensi proses transfer teknologi dalam meningkatkan kapasitas SDM di Timor-Leste. Dalam kerjasama Triangular tersebut memperlihatkan bahwa ketiga negara tidak menggunakan kekuatan militer, justru memanfaatkan model KSS untuk meningkatkan tatanan kerjasama ekonomi dalam mencapai kesejahteraan bersama.

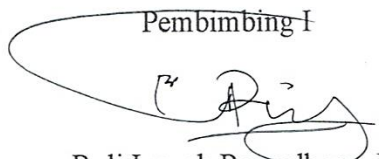
***Kata Kunci: Kerjasama Triangular, Interdependensi Kompleks, SDP 2011-2030***

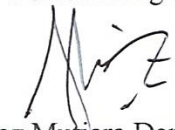
Malang, 31 Maret 2020

Menyetujui

Mashud Affandi

Pembimbing II

Pembimbing I  
  
Ruli Inayah Ramadhoan, M.Si

  
Shannaz Mutiara Deniar, M.A

## ABSTRACT

**Mashud Affandi, 201410360311239, University of Muhammadiyah Malang, Faculty of Social and Political Science, Department of International Relations, Analysis of The Triangular Cooperation of Japan, Indonesia, and Timor Leste (Case Study: Infrastructure Development in Timor Leste), Advisor I: Ruli Inayah Ramadhuan, M.Si., Advisor II: Shannaz Mutiara Deniar, M.A**

The Triangular Cooperation between JICA, Indonesia, and Timor Leste is one of the South-South Cooperation program. This Triangular Cooperation consists of provider as recipient of technical assistance and recipient state as recipient of donors whose implementation is facilitated by donor state or developes state as development partners. This cooperation is arranged in the interests of the government of Timor-Leste in Strategic Development Plan for 2011-2030. In that way, Indonesia collaborates with Japan through The Indonesia Featured Program, specially in the development of infrastructure and technology for the development of road infrastructure.

This research used Complex Interdependence theory by Robert O Keohane and Joseph Nye to analyse this research. This theory has basic consideration in conducting efficient cooperation that does not support defense or military, but rather emphasizes on beneficial cooperation. This research found that the relationship between Japan, Indonesia, and Timor-Leste showed the interdependency of the states that involved in social-economic issues, while Japan needed Indonesia in implementing cooperation to facilitate and streamline the technology transfer process in increasing the capacity of human resourcea in Timor-Leste. In this Triangular Cooperation, is supporting the third state for using the military weapon, opposing the used of the KSS model to enhance the order of economic cooperation in achieving mutual prosperity.

***Key Words: Triangular Cooperation, Complex Interdependence, SDP 2011-2030***

Malang, 31 March 2020

Menyetujui


Pembimbing I



Ruli Inayah Ramadhuan, M.Si

Mashud Affandi

Pembimbing II



Shannaz Mutiara Deniar, M.A

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala kasih, sayang, rahmat, petunjuk serta hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisis Kerjasama Triangular Jepang, Indonesia Dan Timor Leste (Studi Kasus: Pembangunan Infrastruktur Di Timor-Leste)”. Penulisan skripsi ini juga diajukan untuk melengkapi tugas akhir guna memenuhi kewajiban untuk mencapai gelar Sarjana Ilmu Politik (S.Sos) dalam Program Studi Hubungan Internasional di Universitas Muhammadiyah Malang.

Selain itu, peneliti juga tentunya menyadari banyaknya kekurangan serta keterbatasan yang terjadi selama dalam proses menyelesaikan skripsi ini, sehingga memperoleh bantuan dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

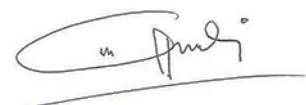
1. Yang Tercinta, kedua orang tua (**Alm) Jufri dan Hasanah**, sebagai orang tua yang selalu tak henti-hentinya untuk memberikan kasih sayang serta motivasi untuk segera menyelesaikan skripsi ini kepada peneliti. Terimakasih atas seluruh doa, harapan, motivasi, arahan dan kerja keras yang diberikan demi masa depan peneliti.
2. Yang Tersayang, kakak laki-laki **Amsori, Arifin, Mochamad Choirul Anam**, dan kakak perempuan **Syarifah**, yang juga selalu memberikan dukungan doa, semangat, finansial dan ejekan yang menjadi motivasi untuk segera menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa keponakan terkasih **M. Lanang A, Naurah, Ammar, Ayumi, Adhi, Ghibran** yang selalu ngangenin.



3. Kepada seluruh jajaran dewan penguji yaitu Bapak **Haryo Prasodjo, MA.** dan **Demiati Nur Kusumaningrum, MA.** Bapak **Ruli Inayah Ramadhoan, M.Si.** dan ibu **Shannaz Mutiara Deniar, M.A.** selaku dosen pembimbing. Terimakasih banyak telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, waktu dan masukan yang sangat bermanfaat dalam proses penyusunan hingga penyelesaian skripsi ini.
4. Kepada teman-teman terdekat peneliti **Beta Arif Muhammad, Maharadis Juanda, Devina Kartika Putri, A'an Kunaifi** yaitu yang kemudian menjadi seperti saudara bagi peneliti. Terimakasih atas semua obrolan, inspirasi, kekonyolan dan tentunya semangat bagi peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Kepada seluruh teman-teman **Pesma Al-Hikam, Panko Squad, Kos Camen** yang tentunya menjadi teman dan sahabat dalam masa perkuliahan.
6. Kepada teman-teman peneliti, **Ame, Nevia, Fadhil, Aji, Nanex, Ipan, Robeth, Khusairi, Aya, Teguh, Liko, Nawawi** yang telah memberikan semangat, bantuan, dan senantiasa mendorong peneliti untuk segera menyelesaikan penelitian ini.
7. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang secara langsung/tidak langsung membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Malang, 31 Maret 2020

Peneliti,



**Mashud Affandi**

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
ABSTRAKSI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR BAGAN.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GRAFIK .....	xiv
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian.....	7
1.3.1 Tujuan dari penelitian ini diantaranya yaitu: .....	7
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	7
1.4 Penelitian Terdahulu .....	8
1.5 Kerangka Teori / Konsep .....	16
1.5.1 <i>Complex Interdependency</i> .....	16
1.5.2 Konsep Kerjasama Selatan-Selatan .....	21
1.6 Metodologi Penelitian .....	24
1.6.1. Tingkat dan Level Analisa .....	24
1.6.2. Metode/ Tipe Penelitian.....	25
1.6.3. Teknik Analisa data.....	25
1.6.4. Teknik Pengumpulan Data .....	26
1.6.5. Ruang Lingkup Penelitian .....	26
1.7 Hipotesa .....	27
1.8 Sistematika Penelitian .....	28

<b>BAB II .....</b>	<b>30</b>
<b>2.1. Latar Belakang Terbentuknya Kerjasama Triangular antara Jepang, Indonesia dan Timor-Leste.....</b>	<b>30</b>
<b>2.2. Kondisi Perekonomian dan Pembangunan Infrastruktur di Timor-Leste Sebelum Kerjasama Triangular Berlangsung .....</b>	<b>33</b>
<b>2.3. Tahapan Proses Kerjasama Pembangunan Infrastruktur di Timor-Leste .....</b>	<b>36</b>
<b>2.3.1. Tahapan Persiapan .....</b>	<b>39</b>
<b>a. Penunjukan JICA Sebagai Agen Pelaksanaan Proyek Pembangunan .....</b>	<b>40</b>
<b>b. Kajian Tentang Pelaksanaan Program.....</b>	<b>47</b>
<b>2.3.2. Tahapan Pelaksanaan Program .....</b>	<b>51</b>
<b>a. Tahap I (2011-2012).....</b>	<b>52</b>
<b>b. Tahap II (2014-2017) .....</b>	<b>55</b>
<b>Bagan 2. 6 Kerangka Proyek (2014-2017).....</b>	<b>56</b>
<b>BAB III.....</b>	<b>59</b>
<b>3.1 Kerjasama Selatan-Selatan Sebagai Nilai Politik Luar Negeri Indonesia Dalam Kerjasama Pembangunan di Timor-Leste .....</b>	<b>59</b>
<b>3.2 Kepentingan Jepang dalam kerjasama Triangular dengan Indonesia dan Timor-Leste.....</b>	<b>63</b>
<b>Grafik 3. 1 Nilai Program JICA di Timor Leste 2000-2015.....</b>	<b>66</b>
<b>3.3 Kepentingan Indonesia dalam kerjasama Triangular dengan Jepang dan Timor-Leste.....</b>	<b>67</b>
<b>3.4 Kepentingan Timor-Leste dalam kerjasama Triangular dengan Jepang dan Indonesia .....</b>	<b>69</b>
<b>3.5 Interdependensi Kompleks dalam Kerjasama Triangular Jepang, Indonesia dan Timor-Leste .....</b>	<b>70</b>
<b>Bagan 2. 7 .....Skema Kerjasama Triangular dalam Interdependensi Kompleks .....</b>	<b>71</b>
<b>3.6 Pengaruh Kerjasama Triangular terhadap Perkembangan Ekonomi Timor-Leste .....</b>	<b>76</b>
<b>Tabel 3. 2 Nilai Perdagangan antara Indonesia dan Timor-Leste.....</b>	<b>81</b>

<b>BAB IV .....</b>	<b>83</b>
<b>4.1. Kesimpulan.....</b>	<b>83</b>
<b>4.2. Saran .....</b>	<b>84</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>86</b>





## DAFTAR BAGAN

<b>Bagan 2. 1 Evaluasi Pemberian Bantuan ODA Jepang oleh JICA .....</b>	<b>42</b>
<b>Bagan 2. 2 Kerangka Kelembagaan Penyaluran Bantuan Pembangunan Resmi (ODA) Jepang .....</b>	<b>44</b>
<b>Bagan 2. 3 Proses Bisnis dengan Negara Mitra.....</b>	<b>45</b>
<b>Bagan 2. 4 Demand driven of Triangular Cooperation.....</b>	<b>50</b>
<b>Bagan 2. 5 Rangkaian Proses dan Program Pengembangan Kapasitas di Bidang Jalan .....</b>	<b>53</b>
<b>Bagan 2. 6 Kerangka Proyek (2014-2017).....</b>	<b>56</b>
<b>Bagan 2. 7Skema Kerjasama Triangular dalam Interdependensi Kompleks</b>	<b>71</b>



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. 1 Posisi Penelitian .....</b>	<b>13</b>
<b>Tabel 1. 2 Sistematika Penelitian.....</b>	<b>28</b>
<b>Tabel 2. 1 Tiga Fokus Bidang Pembangunan dalam Strategic Development Plan 2011-2030.....</b>	<b>49</b>
<b>Tabel 3. 1 GDP Timor-Leste 2009-2019.....</b>	<b>78</b>
<b>Tabel 3. 2 Nilai Perdagangan antara Indonesia dan Timor-Leste .....</b>	<b>81</b>



## DAFTAR GRAFIK

<b>Tabel 1. 1 Posisi Penelitian .....</b>	<b>13</b>
<b>Tabel 1. 2 Sistematika Penelitian.....</b>	<b>28</b>
<b>Tabel 2. 1 Tiga Fokus Bidang Pembangunan dalam Strategic Development Plan 2011-2030.....</b>	<b>49</b>
<b>Tabel 3. 1 GDP Timor-Leste 2009-2019.....</b>	<b>78</b>
<b>Tabel 3. 2 Nilai Perdagangan antara Indonesia dan Timor-Leste .....</b>	<b>81</b>



## DAFTAR PUSTAKA

### Sumber Buku:

- Bakry, Umar Suryadi. 2017. *Dasar-Dasar Hubungan Internasional*. Depok: Kencana,
- Cassidy, Fikry dkk. 2016. *Kerjasama Selatan-Selatan sebagai Instrumen Kebijakan Luar Negeri Indonesia*, Jakarta: Badan Pengkajian dan Pengembangan Kebijakan (BPPK) Kementerian Luar Negeri Indonesia.
- Dinur, Krismasari, dkk. 2013. *Republic of Indonesia Case Study for Indonesia's Capacity of South-South and Triangular Cooperation Main Report*. Jakarta: JICA & LPEM-FEUI.
- Draft Ex-Ante Evaluation Report. 2014. *Capacity Development Project On Road Maintenance in TimorLeste*.
- Goverment of Japan Miinistry of Foreign Affairs Economic Co-operation Bureau. 2003. *Japan Official Development Assistance Charter*. Japan: Ministry of Foreign Affairs.
- Haryono, Endi & Saptopo B Ilkodar. *Menulis Skripsi: Panduan Untuk Mahasiswa Ilmu Hubungan Internasional*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- JICA. "The Capacity Development Project On Road Maintenance Of Timor-Leste With The Case Of The National Road No. 1 Through Triangular Cooperation By Timor-Leste, Indonesia And Japan" Triangular Cooperation Fact Sheet.
- JICA's Support for South-South Cooperation: Challenge to Inclusive and Dynamic Development with New Partners",handout yang dikeluarkan oleh Japan International Cooperation Agency (JICA)



Kementrian PUPR. *Laporan Akhir Program Pelatihan Infrastruktur Bidang Jalan dan Jembatan Tahap I*. 2011-2012. Kerjasama Selatan – Selatan Triangular antara Indonesia, Timor-Leste, dan JICA, Pusat Pendidikan dan Pelatihan Kementerian Pekerjaan Umum Republik Indonesia. (Pusdiklat Kemen PUPR RI).

Keohane, Robert O.& Joseph S. Nye. 2000. *Power and Interdependence*; Third Edition. New York: Longman Pub. Group.

Krismasari, Dinur dkk. 2012. *Indonesia-Japan: Dynamic development for prosperity: Practices of South-South and Triangular Cooperation (SSTC)*. Jakarta: JICA Indonesia Offices.

Laporan akhir *Kajian Persiapan Pembentukan Institusi KSS - Kerangka Kerja Kelembagaan*. 2012. LM-FEUI & JICA. Jakarta: Universitas Indonesia.

*Memorandum of Understanding between the ministry of public works of the republic of indonesia and the ministry of infrastructure of the democratic republic of Timor-Leste concerning Coopertaion on Public Works Infrastructure.*

Perwita, Anak Agung Banyu & Yanyan Mohammad. 2006. *Pengantar Ilmu Hubungan Internasional*, Bandung: PT. Remaja Rosda Karya.

Pujayanti, Adirini. 2015. *Kerja Sama Selatan-Selatan Dan Manfaatnya Bagi Indonesia..* Jakarta: Pusat Pengkajian, Pengolahan Data dan Informasi, Sekretariat Jenderal DPR RI.

Rahmatullah, Priyanto. *Triangular Cooperation On Road Sector Development*. Jakarta: Bappenas.

Siahaan, Sampe Sabar & Andik Purwasito. 2015. *Capacity Building Kerjasama Selatan-Selatan Dan Triangular Indonesia Kepada Palestina Pada Tahun 2005-2014*. Universitas Sebelas Maret: Solo.

UN: Secretary-General. 2016. *Framework of operational guidelines on United Nations support to South-South and Triangular cooperation : note / by the Secretary-General, High-Level Committee on South-South Cooperation*. New York: UN Secretary General.

Undang-Undang RI No.17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang 2005-2025

**Skripsi, Tesis, dan Disertasi:**

Apresian, Stanislaus Risadi. 2016. *Kerjasama Selatan-Selatan dan Triangular Sebagai Instrumen Peningkatan Peran Indonesia di Tingkat Global*. Skripsi. Bandung: Universitas Katolik Parahyangan.

Handayani, Agnita. 2011. *Kebijakan Luar Negeri Jepang Terhadap Cina: Studi Kasus Distribusi Official Development Assistant (ODA) Jepang ke Cina Periode 1992-2014*, Tesis, Jakarta: Jurusan Ilmu Hubungan Internasional, Universitas Indonesia.

Maulidina, Yulia. 2017. *Kerjasama Antara Japan International Cooperation Agency (JICA) dan Indonesia dalam Pembangunan di Timor-Leste*. Skripsi. Bandung: Jurusan Hubungan Internasional, Universitas Pasundan.

Muzdalifah, Safa. 2016. *Perspektif Interdependensi Kompleks: Kontinuitas Kerjasama Energi Uni Eropa-Rusia di Tengah Polemik Politik Rusia Atas Ukraina*, Skripsi, Malang: Universitas Muhammadiyah Malang.

### **Jurnal Ilmiah:**

Kusmayadi, Yadi. 2018 *Pengaruh Konferensi Asia Afrika (KAA) Tahun 1955 Terhadap Kemerdekaan Negara-Negara di Benua Afrika*. Jurnal Agastya Vol 08 No 1, Universitas Galuh Ciamis.

Hadi, Syamsul & Shanti Darmastuti, dkk. *Studi Arah Kebijakan Indonesia dalam Kerjasama Selatan-Selatan Laporan Akhir dan Policy Paper*. CEACoS) FISIP UI. Universitas Indonesia.

Iryani, Faridai Tri. 2011. *Peranan Japan International Cooperation Agency (JICA) Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di Indonesia (Studi Kasus: Kabupaten Barru Provinsi Sulawesi Selatan 2007-2010)*. Diakses dalam [https://elib.unikom.ac.id/jbptunikompp-gdl-trifaridai-26722-6unikom\\_ti.pdf](https://elib.unikom.ac.id/jbptunikompp-gdl-trifaridai-26722-6unikom_ti.pdf) (3/4/2018, 23.22 WIB).

Kakonge, John O. 2014. *The Evolution of South-South Cooperation: A Personal Reflection*. Global Policy Essay.

Rana, Waheeda. 2015. *Theory of Complex Interdependence: A Comparative Analysis of Realist and Neoliberal Thoughts*. Vol 6(2). Quaid-i i Azam University, International Journal of Business and Social Science.

### **Artikel Online:**

Bappenas, *BRPJMN* 2010-2014. Diakses dalam <https://www.bappenas.go.id/files/rpjmn/RPJMN%202010-2014.pdf> (21/11/2019, 20.00 WIB)

*Bilateral trade between Indonesia and Timor-Leste Product: TOTAL All products,*

Dalam

[https://www.trademap.org/Bilateral\\_TS.aspx?nvpm=1%7c360%7c%7c626%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=1%7c360%7c%7c626%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1)  
(22/7/2019, 19.00 WIB)

Data ADB, *Key Indicators for Asia and the Pacific 2018*. diakses

dalam, <https://data.adb.org/sites/default/files/timor-leste-key-indicators-2018.pdf> (21/4/2019, 13.05 WIB)

Harry, Sonny. *Timor-Leste Menatap Masa Depan*. diakses dalam

[https://www.bbc.com/indonesia/laporan\\_khusus/2012/03/120316\\_timor\\_analysis](https://www.bbc.com/indonesia/laporan_khusus/2012/03/120316_timor_analysis) (13/2/2019, 20.21 WIB)

IMF, *Country Report No. 16/183 "Republic of Timor Leste"*

*Indonesia and Timor-Leste: from Occupation to Cooperation*. 2015. Dalam

<https://www.hart-uk.org/blog/indonesia-and-timor-leste-from-occupation-to-cooperation/> (22/7/2019, 18.28 WIB)

JICA 2018. *Tinjauan Pembangunan Indonesia dan Kerjasama Jepang: Masa Lalu, Masa Kini dan Masa Depan*. diakses dalam

<https://libportal.jica.go.jp/fmi/xsl/library/public/index.html> (21/1/2020, 19.15 WIB)

JICA, *Annual Report Tahun 2012*, diakses dalam

<https://www.jica.go.jp/english/publications/reports/annual/2012/c8h0vm00002qe6vj-att/03.pdf> (05/1/2019, 21:45 WIB)

JICA, *Cooperation in Timor-Leste*, diakses dalam

[https://www.jica.go.jp/easttimor/english/office/others/c8h0vm0000966y5o-att/brochure\\_en.pdf](https://www.jica.go.jp/easttimor/english/office/others/c8h0vm0000966y5o-att/brochure_en.pdf) (8/2/2019, 22.41 WIB)



JICA, *Mendorong Pengembangan Prasarana Jalan melalui bantuan Negara*

*Tetangga*. Diakses dalam

<https://www.jica.go.jp/indonesia/indonesian/office/topics/101017.html>

(11/2/2019, 20.12 WIB)

JICA. *J-SEAM* diakses dalam

[https://www.jica.go.jp/english/our\\_work/thematic\\_issues/south/pdf/pamph](https://www.jica.go.jp/english/our_work/thematic_issues/south/pdf/pamphlet01_01.pdf)

[let01\\_01.pdf](https://www.jica.go.jp/english/our_work/thematic_issues/south/pdf/pamphlet01_01.pdf) (24/2/2019, 23.09 WIB)

Joint Press Release by Japan and the Democratic Republic of Timor-Leste,

*Advanced Partnership towards Growth and Prosperity*. 2016. Diakses

dalam [https://www.mofa.go.jp/s\\_sa/sea2/tp/page4e\\_000390.html](https://www.mofa.go.jp/s_sa/sea2/tp/page4e_000390.html)

(13/10/2019, 14.00 WIB)

Kementerian Luar Negeri Indonesia, *Kerjasama Multilateral*, diakses dalam

<https://www.kemlu.go.id/id/kebijakan/kerjasama-multilateral/default.aspx>

(1/4/2018, 22:30 WIB)

Kementerian Luar Negeri Indonesia, *Colombo Plan*. diakses dalam

[https://www.kemlu.go.id/id/kebijakan/kerjasama-](https://www.kemlu.go.id/id/kebijakan/kerjasama-multilateral/Pages/Colombo-Plan.aspx)

[multilateral/Pages/Colombo-Plan.aspx](https://www.kemlu.go.id/id/kebijakan/kerjasama-multilateral/Pages/Colombo-Plan.aspx) (15/3/2019, 17.33 WIB)

Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia, dalam *Isu-Isu khusus: Kerjasama*

*Teknik*, diakses dalam, [http://www.kemlu.go.id/id/kebijakan/organisasi-](http://www.kemlu.go.id/id/kebijakan/organisasi-internasional.aspx)

[internasional.aspx](http://www.kemlu.go.id/id/kebijakan/organisasi-internasional.aspx) (20/2/2019, 11.00 WIB)

Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia, dalam *Kebijakan Organisasi*

*Internasional*, diakses dalam,

<http://www.kemlu.go.id/id/kebijakan/organisasi-internasional.aspx>

(20/2/2019, 11.10 WIB)

*Kerjasama Segitiga Indoneisa, Jepang dan Timor Leste Dibidang Jalan.*

Diakses dalam <http://www.pu.go.id/berita/12199/Kerjasama-Segitiga-Indonesia,-Jepang-dan-Timor-Leste-Dibidang-Jalan> (14/2/2019, 22.05 WIB)

Mofa. 2017. “*Japan Country Assistance Policy for Timor-Leste*”. Diakses dalam <https://www.mofa.go.jp/files/000328282.pdf> (13/10/2019, 10.09 WIB)

Parlemen Nasional Timor Leste. *Timor-Leste Strategic Development Plan 2011-2030*”. diakses dalam <http://timor-leste.gov.tl/wp-content/uploads/2011/07/Timor-Leste-Strategic-Plan-2011-20301.pdf> (29/11/2019, 23.01 WIB)

Parlemen Nasional Timor Leste. *Timor-Leste Strategic Development Plan 2011-2030*. diakses dalam <http://timor-leste.gov.tl/wp-content/uploads/2011/07/Timor-Leste-Strategic-Plan-2011-20301.pdf> (20/2/2019, 11.00 WIB)

Press Release JICA. 2011. *Dukungan terhadap Pengembangan Infrastruktur Timor-Leste melalui Kemitraan Indonesia-Jepang.*

South Centre, diakses dalam <http://www.deplu.go.id/Pages/IFPDisplay.aspx?Name=MultilateralCooperation&IDP=6&P=Multilateral&l=id> (20/2/2019, 13.33 WIB)

Tim Koordinasi Nasional Kerjasama Selatan-Selatan dan Triangular (Tim Kornas KSST). *Pembentukan Single Agency Kerja Sama Selatan Selatan dan Triangular Indonesia.* diakses melalui [https://ktln.setneg.go.id/pdf/publikasi\\_01\\_12072018.pdf](https://ktln.setneg.go.id/pdf/publikasi_01_12072018.pdf) (8/2/2019, 22.50 WIB)

Tim Koordinasi Nasional KSST Indonesia, *Kerjasama Selatan-Selatan dan Triangular Indonesia*. Jakarta. diakses dalam [https://isstc.setneg.go.id/images/stories/newsletter/kerja\\_sama\\_selatan\\_selatan\\_dan\\_triangular\\_indonesia.pdf](https://isstc.setneg.go.id/images/stories/newsletter/kerja_sama_selatan_selatan_dan_triangular_indonesia.pdf) (2/4/2018, 22:30 WIB)

*Timor-Leste Economy*. Diakses dalam <https://www.timorleste.tl/east-timor/about/economy/> (6/1/2019, 19.55 WIB)

*Timor-Leste Strategic Development Plan 2011-2030*. diakses dalam <http://timor-leste.gov.tl/wp-content/uploads/2011/07/Timor-Leste-Strategic-Plan-2011-20301.pdf> (22/3/2019, 11.55 WIB)





**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Jl. Raya Tlogomas 246, 65144 Malang – Jawa Timur, Telp. (0341) 464318-319 ext. 248 Fax. (0341) 460431  
Website: hi.umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN**

Nomor : E.6.e/609/HI/FISIP-UMM/VI/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang, menerangkan bahwa mahasiswa:

Nama : **Mashud Affandi**  
NIM : 201410360311239  
Judul Skripsi : Analisis Kerjasama Triangular Jepang, Indonesia Dan Timor-Leste  
(Studi Kasus: Pembangunan Infrastruktur di Timor-Leste)

Dosen Pembimbing : 1. Ruli Inayah Ramadhoan, M.Si.

2. Shannaz Mutiara Deniar, M.A

telah melakukan cek plagiasi pada naskah Skripsi sebagaimana judul di atas, dengan hasil sebagai berikut:

	<b>BAB I</b>	<b>BAB II</b>	<b>BAB III</b>	<b>BAB IV</b>	<b>BAB V</b>
<b>Similarity</b>	<b>13 %</b>	<b>15 %</b>	<b>10%</b>	<b>2%</b>	<b>-</b>

\*) Similarity maksimal 15% untuk setiap Bab.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai syarat pengurusan bebas tanggungan di UPT. Perpustakaan UMM.



Malang, 22 Juni 2020  
Ketua Prodi HI,

  
**M. Syaprin Zahidi, M.A.**